



AUSONIA

BILANCIO SOCIALE 2022

n. 11



CONSORZIO AUSONIA – COOPERATIVA SOCIALE – ONLUS

VIA DEI BURLO 1 – 34123 TRIESTE
C.F. – P.IVA – R.I. TS 01086500327
REGISTRO REGIONALE DELLE COOPERATIVE: A125973

Introduzione

Premessa

Il Consorzio Ausonia è lieto di presentare ai propri portatori di interessi, il Bilancio Sociale per l'anno 2022 redatto in continuità con i precedenti documenti, pur tenendo conto degli eventi straordinari che si sono susseguiti negli anni, quali il crollo nell'anno 2019 di un pontile a lato della piscina, in una zona già interdetta al pubblico, a causa di un evento atmosferico molto violento, causando la chiusura della zona della piscina ancora ad oggi non utilizzabile, e che hanno pesantemente inciso sull'attività del Consorzio e sugli obiettivi degli anni successivi. A ciò si è aggiunta la pandemia COVID19, che ha colpito prima l'Italia e poi il resto dell'Europa e del mondo e che ha avuto conseguenze anche sull'attività del Consorzio e sulla stagione balneare degli anni 2020 – 2021, con qualche conseguenza anche nell'anno 2022, quando si è avuto un notevole incremento dei costi di gestione e degli oneri finanziari.

Tutte queste situazioni hanno determinato delle problematiche sull'attività del Consorzio e sul conseguimento degli obiettivi che si erano posti. Nel luglio del 2021 è stata firmata la concessione venticinquennale, evento molto importante per il futuro del Consorzio perché permette di avere una visione di lungo periodo per le azioni da intraprendere per portare a termine il progetto di riqualificazione e tutela di un bene pubblico quale è lo Stabilimento balneare Ausonia, permettendo al Consorzio di raggiungere uno degli obiettivi fondamentali della sua costituzione.

Il Consiglio di Amministrazione del Consorzio Ausonia si è impegnato nel triennio del proprio mandato a portare a termine questo importante obiettivo e a ridefinire la situazione finanziaria del Consorzio, attraverso la rinegoziazione dei finanziamenti.

Nell'ultima parte di questo Bilancio Sociale sono riportate le azioni che il nuovo Consiglio di Amministrazione dovrà portare avanti per riuscire a raggiungere gli obiettivi propri del Suo mandato, ovvero la realizzazione di quanto progettato al momento della sua costituzione: una grande opera di restituzione di un bene pubblico alla sua città, da parte della cooperazione sociale triestina. Per fare ciò sarà necessario coinvolgere nuovi soggetti, pubblici e privati, al fine di reperire le risorse necessarie a completare l'opera di riqualificazione del compendio immobiliare denominato Stabilimento Ausonia.

Augurando un buon lavoro a tutti,

**Il Presidente
Dott.ssa Paola Vuch**

Perché il Bilancio Sociale?	<p>La predisposizione del Bilancio Sociale del Consorzio Ausonia - Cooperativa Sociale - Onlus risponde alle esigenze di:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Disporre di una rendicontazione sociale delle attività della Cooperativa; • Determinare il valore aggiunto (ricchezza prodotta) e la sua redistribuzione presso i soggetti che rappresentano i portatori di interesse verso le attività della Cooperativa, attraverso la riclassificazione del conto economico; • Evidenziare come la Cooperativa conferisce il proprio contributo alla costituzione di quello che può definirsi capitale sociale di un territorio; • Comparare i risultati anno per anno. <p>Il BS rappresenta uno strumento che integra il Bilancio d’esercizio predisposto in conformità alle norme civilistiche, procedendo, come detto, attraverso la riclassificazione del conto economico, ma anche e soprattutto illustrando attività, mezzi impiegati risultati ottenuti nel corso dell’esercizio annuale, volendo esprimere in termini qualitativi e quantitativi ciò che nel bilancio d’esercizio viene espresso in termini di valore economico.</p>
A chi è rivolto il Bilancio Sociale?	<p>Il BS è rivolto a tutti coloro che rappresentano dei portatori di interesse verso le attività del Consorzio, e quindi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Soggetti interni – quali i soci delle diverse categorie statutarie e i lavoratori non soci; • Soggetti esterni – quali committenti, destinatari, partner, ecc. <p>Inoltre, il BS si rivolge a soggetti che, pur non rappresentando specificatamente dei portatori di interesse, possono costituire per il Consorzio degli interlocutori con i quali intraprendere nel futuro delle relazioni significative.</p>
Approccio metodologico al Bilancio Sociale	<p>Volendo rispondere alla domanda: “Come viene costruito il Bilancio Sociale?” la risposta potrebbe essere che il BS intende rappresentare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un processo – ossia il metodo e le attività attraverso le quali viene a progressivamente a costruirsi la rendicontazione sociale del Consorzio; • Un prodotto – ossia il risultato finale del processo di cui sopra, che si sostanzia in un documento, con particolare cura alla sua diffusione, presso i portatori di interesse, in primis, ma anche verso coloro che non conoscendo il Consorzio possono, così, assumere informazioni in merito.
Logica incrementale	<p>Il BS lo si vuole costruito secondo il principio della logica incrementale, in base alla quale la forma della sua prima edizione (BS n. 0) non rappresenta una struttura immutabile nel tempo ma, al contrario, una modalità dalla quale, via via negli anni, si va a realizzare, sviluppando ulteriori piani di analisi e raccogliendo nuovi dati, quella progressiva costruzione del BS in quanto processo.</p>

Strutturazione del Bilancio Sociale Come detto nel **BS**, al fine di disporre di uno strumento affidabile, si è ritenuto opportuno individuare quale riferimento i “Principi di redazione del bilancio sociale” elaborati a cura del GBS - Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale, stampato a cura di Adnkronos Comunicazione S.p.A. – Roma - aprile 2001. Nei “Principi (...)”, la Struttura ed i contenuti del bilancio sociale vengono riassunti in tre parti:

1. IDENTITA’ AZIENDALE
2. PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO
3. RELAZIONE SOCIALE

I principi dei quali s’è tenuto conto nella redazione del BS sono quelli indicati nel documento citato e vengono espressi in termini di:

1. Responsabilità
2. Identificazione
3. Trasparenza
4. Inclusione
5. Coerenza
6. Neutralità
7. Competenza di periodo
8. Prudenza
9. Comparabilità
10. Comprensibilità, chiarezza ed intelligibilità
11. Periodicità e ricorrenza
12. Omogeneità
13. Utilità
14. Significatività e rilevanza
15. Verificabilità dell’informazione
16. Attendibilità e fedele rappresentazione

Non ricorrendo a terzi per la redazione del BS, né per parti dello stesso, non trova ragione di applicazione l’espressione del principio:

17. Autonomia delle terze parti

Correlazione con l’atto d’indirizzo della Regione FVG Con la Deliberazione della Giunta Regionale 9 ottobre 2008, n. 1992 - Atto d’indirizzo concernente gli elementi informativi e i criteri minimi di redazione del Bilancio sociale – vengono definiti i principi, gli elementi informativi e i criteri minimi di redazione del bilancio sociale.

In riferimento alle relative componenti, viene di seguito indicata, a livello macro, la correlazione con la struttura del presente documento. Per un maggior grado di dettaglio si rimanda alla matrice di correlazione specifica allegata.

1.	Descrizione della metodologia e delle modalità adottate per la redazione e l’approvazione del bilancio sociale	Introduzione
2.	Informazioni generali sulla cooperativa e sugli amministratori	PARTE 1 – IDENTITA’
3.	Struttura, governo ed amministrazione della cooperativa	PARTE 1 – IDENTITA’
4.	Obiettivi e attività	PARTE 1 – IDENTITA’ PARTE 3 – RELAZIONE SOCIALE
5.	Esame della situazione economica e finanziaria	PARTE 2 – VALORE AGGIUNTO
6.	Pubblicità	Introduzione

Percorso

Nella redazione periodica del BS, viene seguito un percorso che prevede il riesame della struttura del BS, fermi restando gli elementi in adempimento a quanto riportato al § precedente.

Nella pratica del riesame sono presi in considerazione gli esiti delle rilevazioni presso alcuni stakeholder in merito ai contenuti ed alle modalità comunicative adottate nel BS.

A fronte delle evidenze così raccolte, il BS si fa carico, di implementare nei suoi contenuti quanto emerso dai diversi stakeholder, ritenendo anche questo un passaggio importante ai fini del coinvolgimento degli stessi nella pratica della sua redazione.

Il coinvolgimento di coloro che hanno prestato la propria opera presso la cooperativa, sia a titolo professionale sia a titolo volontario, è stato possibile attraverso uno scambio della bozza del documento attraverso lo strumento informatico e chiedendo ai vari soggetti di provvedere alla compilazione o all'integrazione delle varie sezioni di specifica competenza.

Ulteriori specificazioni

Il bilancio sociale è sottoposto all'approvazione dei competenti organi sociali congiuntamente al bilancio di esercizio. Nella tabella a seguire vengono specificati ulteriori aspetti correlati.

Periodo di riferimento	Corrispondente all'esercizio contabile
Eventuale bilancio preventivo sociale	NO
Organo che ha approvato il bilancio sociale	Assemblea dei Soci
Organo che ha controllato il bilancio sociale	CdA
Data di approvazione	18 luglio 2023
Obbligo di deposito presso il registro delle imprese ai sensi dell'art. 9, comma 2, del decreto legislativo 112/2017	SI

Pubblicità

Al presente bilancio sociale viene data la pubblicità per come qui di seguito evidenziato:

Data di stampa

14 giugno 2023

Modalità di stampa

Cartacea

Sito internet

CD

Numero copie stampate

20

Invio diretto di n. (20) copie a:

Soci n. 8	Lavoratori n.	Finanziatori n. 4	Clienti n.	Pubblica Amm.ne. n. 3	Altri n. 5
-----------	---------------	-------------------	------------	-----------------------	------------

Invio consegna su richiesta a:

Soci n.	Lavoratori n.	Finanziatori n.	Clienti n.	Pubblica Amm.ne. n.	Altri n.
---------	---------------	-----------------	------------	---------------------	----------

PARTE 1 – IDENTITA'

1.

Identità della Cooperativa

CONSORZIO AUSONIA - COOPERATIVA SOCIALE - ONLUS

Sede Legale: VIA DEI BURLO n. 1 – 34123 Trieste

Stabilimento Balneare: RIVA TRAIANA n. 1 – 34123 Trieste

Atecori 2007 – Cod. 93.29.2 – Gestione di stabilimenti balneari: marittimi, lacuali e fluviali.

1.1

Come nasce la Cooperativa

Il Consorzio Ausonia, costituitosi nel 2005 e formato all'epoca da 13 soggetti della Cooperazione Sociale triestina, ha deciso di accettare una scommessa importante (e assai onerosa economicamente) rilevando una società fallita e rilanciando l'attività dello storico Stabilimento Balneare Ausonia.

Una sfida impegnativa tesa ad accreditare la Cooperazione Sociale come soggetto attivo e creativo capace non solo di perseguire finalità proprie legate all'inserimento lavorativo e all'assistenza alle persone, ma anche di intervenire con intelligenza e fantasia in un settore normalmente riservato agli operatori profit per offrire alla comunità triestina un punto di riferimento aperto tutto l'anno e portatore di ben-essere sui temi del wellness, svago, sportivo, enogastronomico, d'intrattenimento e intellettuale e quant'altro ritenuto di interesse per la città di Trieste.

Dal 2005 ad oggi il Consorzio ha assicurato la gestione balneare estiva ed ha potuto rilanciare il ruolo di importante luogo di aggregazione e svago per i triestini di tutte le età.

Inoltre, il Consorzio è intervenuto, con risorse proprie e anche grazie al sostegno di alcuni soggetti pubblici, nell'opera di risanamento della struttura con importanti interventi di ristrutturazione che devono essere ancora conclusi al fine di permettere l'utilizzo pieno della struttura per 365 giorni l'anno.

Al 31.12.2022 il Consorzio Ausonia è costituito da otto cooperative sociali triestine.

La caratteristica no-profit propria della Cooperazione Sociale consente al Consorzio Ausonia di aprirsi, senza incertezze, ad un confronto libero e dialettico con la città per definire le linee di sviluppo della struttura e le sue interazioni con il tessuto urbano.

1.2
Valori di
riferimento

I valori di riferimento, che hanno ispirato il percorso della Consorzio, sono richiamati nello Statuto, ove si afferma che:

Scopo del Consorzio è il perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini, attraverso lo sviluppo di opportunità imprenditoriali ed occupazionali a favore delle cooperative sociali consorziate e più in generale a favore dei soggetti dell'economia sociale.

Il Consorzio intende raggiungere il proprio scopo attraverso la gestione e la promozione di attività da svilupparsi nello stabilimento balneare "Ausonia" di Trieste e delle strutture ad esso collegate.

E' parimenti scopo del Consorzio operare per la massima valorizzazione della struttura dell'Ausonia e del suo ampio significato sociale, culturale e relazionale per la città di Trieste.

Il Consorzio si pone infine l'obiettivo di animare la più vasta aggregazione, formale e informale, di soggetti pubblici e privati che condividano le finalità del Consorzio e che intendano a qualunque titolo concorrere al loro raggiungimento.

Il Consorzio non ha fini di lucro ed è basato sulla pratica della libera e spontanea cooperazione, fondata su criteri di mutualità interna ed esterna e dell'imprenditorialità sociale quale tramite per promozione di diritti di cittadinanza, favorendo processi di integrazione sociale dei cittadini nella comunità e nel territorio di appartenenza.

Il Consorzio può svolgere attività anche con terzi non Soci.

(Art. 2 dello Statuto - Scopo)

1.3
Oggetto sociale

In riferimento allo scopo mutualistico, definito nell'art. 3 dello Statuto, la Cooperativa ha per oggetto lo sviluppo e la gestione delle seguenti attività:

- balneazione tradizionale, con tutti i servizi a ciò collegati;
- ristorante e bar all'interno dello stabilimento balneare e nella struttura esterna collegata;
- cura del corpo, benessere e attività terapeutiche;
- attività sportive, formative e di divertimento, con particolare riferimento a quelle legate al mare;
- organizzazione di spettacoli, iniziative, eventi, attività culturali, ricreative e del tempo libero;
- altre attività utili alla più ampia fruizione della struttura da parte della collettività e/o finalizzate alla creazione di occupazione a favore delle proprie consorziate.

Il Consorzio può svolgere inoltre qualsiasi attività connessa o affine a quelle sopra elencate nonché compiere tutti gli atti e concludere tutte le operazioni necessarie, utili o attinenti per il perseguimento dello scopo sociale. Può inoltre aderire a gruppi cooperativi paritetici ai sensi della normativa in materia, nonché assumere partecipazioni in altre società o costituirne di nuove.

Il Consorzio può istituire nei limiti di legge, disciplinandola con specifico regolamento, un'attività di raccolta di prestiti limitata ai soli enti consorziati ed esclusivamente finalizzata allo scopo sociale.

Il Consorzio può infine costituire fondi per lo sviluppo tecnologico delle attrezzature o per la ristrutturazione o per il potenziamento aziendale, adottare misure di programmazione pluriennale finalizzate allo sviluppo ed all'ammodernamento aziendale, emettere strumenti finanziari nelle forme previste dalla legge.

(Art. 3 dello Statuto - Oggetto)

- 1.3.1
Principali attività
- Dal luglio 2021 il Consorzio è titolare di una concessione con scadenza nel 2046.
- Nel corso del 2022 non sono state eseguite opere di riqualificazione sulla struttura.
- Tramite la consorziata Croce del Sud, gestore dello Stabilimento, si è provveduto a effettuare l'ordinaria manutenzione e tutte le attività necessarie a permettere un'apertura al pubblico in totale sicurezza.
- Lo stabilimento, nel 2022, è stato operativo nei mesi maggio - settembre e ha assicurato, sempre in osservanza alle misure precauzionali legate alla situazione contingente, la gestione della balneazione e l'ospitalità di alcuni centri estivi, limitatamente agli spazi disponibili in quanto, già dal 2019 alcune zone sono interdette a causa del crollo di un pontile.
-
- 1.4
Missione –
Finalità
- Il Consorzio Ausonia conformemente alla legge 8 novembre 1991, n. 381 e alla legge regionale n. 20/2006, non ha finalità di lucro e il suo fine è il perseguimento dell'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso lo sviluppo di opportunità imprenditoriali ed occupazionali a favore delle cooperative sociali consorziate e più in generale a favore dei soggetti dell'economia sociale.
- Il Consorzio intende raggiungere il proprio scopo attraverso la gestione e la promozione di attività da svilupparsi nello stabilimento balneare "Ausonia" di Trieste e delle strutture ad esso collegate.
- Il *"Progetto Ausonia"* rappresenta un'ipotesi che supera la mera ristrutturazione dell'esistente e la messa in sicurezza della struttura e che getta le basi per un progetto capace di rilanciare la struttura nel suo complesso.
- Un *"Nuovo Ausonia"* quindi, che ripartendo dallo spirito fortemente innovativo che era stato del progetto originale, possa creare delle spazialità che seguano i criteri e le strategie esplicitate e descritte nei punti successivi.
-
- 1.5
Strategie e
obiettivi a
medio/lungo
termine
- Nel tempo non si sono modificate le strategie e gli obiettivi del medio e lungo termine che vengono di seguito illustrate:
- L'impostazione:**
- L'impostazione generale che il Consorzio Ausonia intende dare al progetto è strettamente legata al concetto di *ben-essere*. Quindi un luogo piacevole, bello, godibile, di attività sportive, di relax, di musica e cultura, di buona enogastronomia anche differenziata, di incontri, di sollecitazioni, di stimoli, di cura del corpo, costruito per riscoprire il gusto di avere, in piena città, un riferimento costante per ognuno di noi, accolto sempre come gradito ospite e non semplicemente come cliente che paga un biglietto d'ingresso.
- Che sappia dare anche spazio alle cose intelligenti che succedono a Trieste, che possa creare momenti piacevoli di incontro e contemporaneamente consenta anche la massima tranquillità a chi vuole stare solo con il mare ed il sole.

Che permetta un aperitivo al tramonto, una partita di pallanuoto, un concerto, una sauna, una presentazione di un libro, una buona cena di pesce, una notte sfrenata nel ballo....

- **La qualità:**

Un primo dato, da considerare assolutamente imprescindibile, qualsiasi soluzione progettuale emerga alla fine dell'elaborazione a partire dal progetto di massima presentato, è la ricerca della qualità, intesa sia come logica di spazi e di immagine complessiva, sia come attenzione ai particolari.

Va negato l'assioma che un luogo aperto, vivibile da tutti, contenitore di varie iniziative e progetti, economicamente in equilibrio, sostenibile nella gestione e manutenzione, debba scendere a vistosi compromessi sul versante della qualità.

Anzi, è preciso interesse del Consorzio Ausonia che proprio nella qualità si trovi l'elemento di forte caratterizzazione della nuova impresa. Quindi qualità dei luoghi, qualità degli arredi, qualità dei servizi, qualità dell'immagine coordinata, qualità della "vita" all'interno del nuovo Ausonia.

Crediamo che si possa ricercare questa caratteristica anche in un progetto che consideri attentamente i costi d'investimento e di successiva manutenzione: quest'ultimo dato da tenere in seria considerazione nel momento delle scelte di primo impianto.

- **12 mesi:**

Il complessivo spazio Ausonia, rinnovato e ripensato, deve essere un luogo che la città riconosca come punto di proprio interesse per tutto l'anno. Sarebbe uno spreco inaudito, oltre che un'occasione mancata, utilizzare la struttura che nascerà solamente per i mesi estivi in omaggio alla sua "mission" di stabilimento balneare.

Sia guardando la cosa dal punto di vista imprenditoriale, sia, soprattutto, da quello della città, va quindi immaginato un contenitore che sia capace di trasformarsi e adattarsi ai vari mesi dell'anno, mantenendo le proprie caratteristiche di attrattiva sia nelle giornate di maltempo che in quelle dei mesi non deputati alla balneazione. La maggior parte possibile dello spazio deve possedere questa caratteristica di flessibilità, oltre a considerare ovviamente alcuni settori portanti che per loro intrinseca natura dovranno essere pensati per funzionare 12 mesi l'anno.

- **La nicchia e l'offerta:**

Se è verosimile ritenere che alcuni settori del rinnovato Ausonia possano essere destinati particolarmente ad un pubblico specifico, sia come classi d'età sia come interesse particolare, il risultato complessivo della progettazione deve però dare alla città un "villaggio" capace di attirare interessi diversi, stimolando sensibilità varie, accontentando esigenze disparate.

Non si vuole quindi né solamente rinnovare per lasciare alla fine un luogo sostanzialmente immutato dedicato agli storici anziani affezionati né intervenire radicalmente per stravolgere l'area con il fine di essere rivolti esclusivamente ad una nicchia di sportivi, intellettuali, giovanissimi o quant'altro. L'obiettivo deve essere quindi quello di realizzare una struttura complessa e poliedrica in grado di coniugare varie necessità ed interessi: l'Ausonia, per le sue dimensioni e per le sue potenzialità di rinnovamento e di espansione volumetrica, presenta caratteristiche tali da poter far convivere spazi e luoghi con caratteristiche anche marcatamente differenti.

Attenzione va quindi messa sia alla fascia d'età che alle differenze di aspettativa (sport, cultura, relax, gastronomia, ecc.). In altre parole, non è interesse del Consorzio Ausonia disegnare una struttura rivolta ad un solo tipo di fruitori, né dall'altra parte, appiattire la progettazione su soluzioni "neutre" che cerchino di accontentare tutti, scontentando tutti. Va invece pensato un contenitore che riesca a far convivere punte di eccellenza nei vari settori di interesse.

- **Le interazioni:**

Il water front cittadino è ancora oggetto di dibattito e di confronto serrato: le soluzioni proposte si accavallano e sono oggetto di proposte spesso l'una in contrapposizione rispetto all'altra (Teatro Miela, Palazzo Carciotti, Salone degli Incanti ex Pescheria, zona ex Bianchi, Stazione Marittima, Acquamarina, Parco del mare, Lido, sono tutti luoghi, per alcuni a destinazione ancora da decidere, che interagiscono sul fronte mare).

In questa delicata situazione la progettazione del rinnovato Ausonia deve perciò tener conto di una situazione dinamica con pochissimi punti fermi: il rischio che si creino doppioni e sovrapposizioni sia sul versante degli spazi culturali che d'intrattenimento (per es.: wellness) o, ancora, sportivi e gastronomici, è molto alto. D'altra parte, il rinnovato fronte mare cittadino potrebbe prevedere proprio nella zona vicina all'Ausonia alcuni momenti di forte attrazione turistico/culturale o legati alla nautica e allo sport.

La proposta definitiva del nuovo Ausonia deve quindi essere originale ma armonica e complementare con il resto della proposta della città.

- **La fantasia:**

Un posto da ripensare non può nascere solo dalla somma di contenuti "storici" e "ovvi", anche se, di per sé, raggruppare iniziative diverse in un solo posto può già essere un momento di interesse e innovazione.

Crediamo che, in una città particolare come Trieste, caratterizzata da sempre dal "no se pol" e dal "no se gà mai fato", dichiarazioni che spesso portano all'immobilismo e alla piattezza di idee vada fatto uno sforzo progettuale che, fatto salvo la credibilità e sostenibilità delle soluzioni, riesca a dare il segno di un pensiero, di una volontà, di un'idea appunto.

L'idea che la Cooperazione Sociale possa offrire alla città un contributo non solo in termini di operatività ma anche di elaborazione, di interpretazione, di stimolo è vista come basilare.

- **Contaminazione e sfida:**

Anche la progettazione degli spazi e delle interazioni ambientali deve tenere conto di un obiettivo forse pretenzioso ma sicuramente innovativo che ha il sapore della sfida: provare a non tenere giocoforza separate le varie attività apparentemente assai diverse, ma anzi creare situazioni che ne consentano il contatto e l'incrocio. Sport e cultura, relax e intrattenimento intelligente, poesia e mare&sole, letteratura e wellness... In altre parole, provare a immaginare uno spazio composito, dinamico, in movimento nel quale possano essere a disposizione momenti di contaminazione e di incrocio di sapori, di emozioni, di stimoli, di suggestioni.

- **L'equilibrio e il servizio:**

Come più volte detto, il Consorzio Ausonia è rappresentativo di molte realtà della Cooperazione Sociale Triestina e quindi, per definizione, non ha scopo di lucro. La progettazione è rigorosamente rivolta all'equilibrio economico e al recupero degli investimenti, ma non ha come proprio obiettivo principale la creazione di una struttura deputata al guadagno, come sarebbe invece logico per una qualsiasi impresa "profit".

L'obiettivo primario di questa sfida è, al contrario, quello di offrire alla città di Trieste un luogo bello, interessante, vario, nuovo, moderno, intelligente, stimolante, che sia un riferimento 365 giorni l'anno per tutta la popolazione.

- **La tempistica:**

Il "Bagno Ausonia" è una realtà triestina assai particolare, che non può essere oggetto di una ristrutturazione che ne preveda la chiusura totale per un numero di anni sufficiente ai lavori, come sarebbe immaginabile per altri immobili sul quale intervenire radicalmente. La struttura potrà ovviamente subire delle limitazioni di accesso a mano a mano che si procederà, ma deve

poter funzionare sempre, anche se a scartamento ridotto, con aree anche importanti inagibili e chiuse, ma non con la completa serrata dello stabilimento.

- **La storia:**

Il richiamo alla storia dell'Ausonia/Savoia non deve suonare come una nostalgia, ma come recupero del fatto che, nei tempi del maggior fasto, questo stabilimento era all'avanguardia sia per le soluzioni architettoniche, sia per la proposta di uso degli spazi, sia ancora per le attività che vi si svolgevano.

Era un posto di alta qualità, aperto a tutta la città, dove si sono intrecciate le storie personali di generazioni di triestini, di società sportive, di associazioni, di club. E' stato anche sede di importanti attività sportive, letterarie, di intrattenimento, non collaterali e di nicchia, ma centrali rispetto allo scenario triestino.

Dalle foto storiche, e anche da quelle più recenti, si evince chiaramente questo vissuto che va recuperato ed esaltato a partire dalle ipotesi di ristrutturazione.

- **Il club:**

Trieste chiede anche un luogo di ritrovo, quasi un club, sempre aperto ogni giorno tutto l'anno, nel quale accada sempre qualcosa di bello e di qualità, che offra un punto dove incontrare amici, leggere un libro, bere qualche cosa, assistere ad uno spettacolo, ad una presentazione di un libro, all'inaugurazione di una mostra, ad un concerto, ad una conferenza dibattito.... Una sorta di piazza sempre disposta ad accogliere amici e a offrire qualcosa da gustare.

- **L'innovazione e la sostenibilità ambientale:**

Oltre alle scelte moderne relativamente alla destinazione della struttura, va tenuto conto, in fase di progettazione, delle necessità di proporre un contenitore che sia all'avanguardia relativamente alle soluzioni tecnologiche e di impatto ambientale. Vanno quindi studiate le tecniche migliori per il sostegno sull'acqua dell'intera area, lo smaltimento rifiuti e delle acque reflue, l'autosufficienza energetica e ogni altra soluzione innovativa in tema di rispetto dell'ambiente.

- **L'attenzione alle fasce deboli:**

Pur volendo costruire una struttura con le caratteristiche descritte prima, la Cooperazione Sociale non si vuole sottrarre, anche in questa sfida imprenditoriale, all'attenzione alle fasce deboli della popolazione. Nell'ipotesi progettuale e di proposta/valutazione economica delle attività troverà quindi spazio, nelle forme da concordare, l'inserimento lavorativo di persone provenienti dall'area del disagio (cooperazione sociale B) e la marcata sensibilità verso i bambini, gli anziani e i diversamente abili.

Crediamo che questa proposizione sia un segno di civiltà e un dovere morale di chiunque intraprenda lo sviluppo di un polo importante come il futuro villaggio Ausonia.

1.6
Obiettivi a breve
termine e loro
raggiungimento

Di seguito si elencano gli obiettivi a breve termine che il Consorzio si proponeva di raggiungere nel corso del 2022:

Obiettivi	Indicatori	Entro il...	Esito
Riqualificazione strutturale ed architettonica dello Stabilimento balneare Ausonia.	Reperimento nuovi finanziamenti per la ricostruzione piscina.	Dicembre 2022	L'obiettivo non è stato raggiunto anche se continuano le azioni per raggiungere questo obiettivo.
Ridefinizione progettualità e piano economico e finanziario	Costituzione partenariato per sviluppo imprenditoriale Predisposizione progetto integrativo per la riqualificazione zona piscina e nuovo piano economico-finanziario Predisposizione cronoprogramma lavori di riqualificazione	Dicembre 2022 Dicembre 2022 Dicembre 2022	Tali obiettivi dovranno essere rimodulati nel corso del 2023 attraverso il coinvolgimento ed il supporto di soggetti pubblici.
Reperimento risorse finanziarie per ristrutturazione e riqualificazione dello Stabilimento balneare.	Presentazione richiesta ai fondi nazionali e regionali per lo sviluppo della cooperazione Presentazione richiesta finanziamenti agli Istituti di credito per i nuovi lavori di ristrutturazione Ottenimento finanziamenti	Dicembre 2022 Dicembre 2022 Dicembre 2022	Tali obiettivi dovranno essere rimodulati nel corso del 2023 attraverso il coinvolgimento ed il supporto di soggetti pubblici.
Ricapitalizzazione del Consorzio e allargamento della base sociale	Ingresso nuovi soci	Dicembre 2022	Nel corso dell'anno 2022 sono state versate nuove quote di capitale sociale da parte dei soci in essere.

1.7
Appartenenze,
reti,
collaborazioni

Di seguito si illustrano le principali appartenenze, collaborazioni attive e reti che vedono coinvolte Ausonia.

Associazioni di rappresentanza della cooperazione

Confcooperative – Federazione delle Cooperative e Mutue di Trieste: nel mese di febbraio 2022, l’Unione territoriale di Trieste ha concluso l’operazione di fusione con le Unioni territoriali di Udine e Gorizia dando vita alla **nuova Confcooperative Alpe Adria**.



Legacoop Fvg – Lega delle Cooperative del Friuli Venezia Giulia



L’adesione alle due centrali cooperative è ritenuta fondamentale per favorire l’accesso agli strumenti finanziari di riferimento al mondo della cooperazione e per l’eventuale ingresso di nuovi partner cooperativistici nell’iniziativa.

Finreco Consorzio Regionale Garanzia Fidi



La finanziaria regionale della cooperazione Finreco è partner importante di Ausonia in quanto garantisce alcune linee di finanziamento attivate con gli istituti bancari.

1.7.1
Partecipazioni

Imprese ed altri enti in cui la cooperativa abbia partecipazioni, a qualunque titolo e di qualunque entità, con indicazione dell’attività svolta dagli enti partecipati e dell’entità della partecipazione:

Partecipate	Attività svolta	Valore quote di partecipazione
Finreco Consorzio Regionale Garanzia Fidi Soc. Coop. a rl – Finanziaria regionale della cooperazione	Garanzie fideiussorie	€ 1.000,00
Coperfidi Società Cooperativa	Garanzie fideiussorie	€ 250,00
Confidi Trieste – Società Cooperativa Consortile	Garanzie fideiussorie	€ 250,00
Banca Popolare Etica S.C.P.A.	Istituto di credito	€ 1.998,00

1.8 Territorio di riferimento Il consorzio Ausonia nel rispetto dei principi statutari e per la particolare finalità della sua azione, opera in maniera esclusiva all'interno del territorio del Comune di Trieste.

1.9 Organizzazione del Consorzio L'organizzazione del Consorzio viene determinata dall'esercizio dei poteri statutari conferiti agli organi sociali (art. 26 dello Statuto- funzioni dell'Assemblea).
Lo Statuto della Cooperativa individua nell'Assemblea dei Soci l'organo sociale di maggior importanza.
L'Assemblea nomina i componenti del Consiglio di Amministrazione (C.d.A.).
Tra i componenti del C.d.A. viene nominato il Presidente che assume la Legale Rappresentanza della Cooperativa.

1.9.1 Assemblea – partecipazione della base sociale Convocazioni – nel corso dell'esercizio 2022 (in raffronto con i due esercizi precedenti) sono state convocate:

Assemblee	2022	2021	2020
<i>Ordinarie</i>	1	1	1
<i>Straordinarie</i>	-	-	-
TOTALE	1	1	1

La partecipazione dei soci è stata:

Tipologia	2022	2021	2020
Assemblea ordinaria di data:	18.07.2022	22.07.2021	20.07.2020
n. presenze:	8	6	8
Assemblea ordinaria di data:			
n. presenze:			
Dato medio presenze	8	6	8
Aventi diritto	8	8	8

Per l'esercizio 2022, la partecipazione dei soci alle assemblee esprime rispetto all'intera base sociale:

2022	Soci aventi diritto	Soci presenti	Soci rappresentati	% presenze	% presenze + deleghe
Assemblea ordinaria del 18.07.2022	8	7	1	87,50	100,00
2021	Soci aventi diritto	Soci presenti	Soci rappresentati	% presenze	% presenze + deleghe
Assemblea ordinaria del 22.07.2021	8	4	2	50,00	75,00
2020	Soci aventi diritto	Soci presenti	Soci rappresentati	% presenze	% presenze + deleghe
Assemblea ordinaria del 20.07.2020	8	8	0	100,00	100,00

I temi sui quali i soci sono stati coinvolti nelle Assemblee dell'esercizio 2022 sono:

- Sul piano della partecipazione democratica nelle scelte da adottare:
 - Approvazione bilancio d'esercizio 2021;
 - Approvazione bilancio sociale 2021;
 - Nomina del nuovo Organo Amministrativo;
 - Nomina del nuovo Organo di Controllo.
- Sul piano dell'informazione:
 - Lettura dell'estratto dell'ultima Revisione Regionale.

1.9.2
Consiglio di Amministrazione – composizione e attività

Il Consiglio di Amministrazione viene nominato dall'Assemblea ordinaria (art. 31 dello Statuto).

La composizione dell'Organo, deliberata con l'Assemblea del 18 luglio 2022, è la seguente:

Nome e Cognome	Carica	Data prima nomina	In carica sino all'approvazione del bilancio al:
Paola Vuch	Presidente	11.09.2019	31.12.2024
Stefano Garbellotto	Vicepresidente	22.06.2009	31.12.2024
Cristina Cecchini	Consigliere	12.07.2018	31.12.2024

Il Vice Presidente del Consorzio, sig. Stefano Garbellotto, è socio della Duemilauno Agenzia Sociale Società Cooperativa Sociale.

Il Consigliere, sig.ra Cristina Cecchini, è Presidente della cooperativa sociale Croce del Sud e, dal dicembre 2022, del Consorzio Interland.

Agli amministratori non sono corrisposti compensi per ricoprire la specifica carica elettiva.

Il Consiglio di Amministrazione resterà in carica fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2024.

Nel corso dell’esercizio 2022 il Consiglio di Amministrazione ha registrato:

	2022	2021	2020
Numero di sedute	05	08	11
Durata media delle sedute	1,20 h	1,38 h	2,00 h
Presenza media dei consiglieri	100,00%	100,00%	100,00%
Argomenti trattati...	↓	↓	↓
... di natura politica	--	--	--
... di natura tecnica	14	26	8
... rapporti con i soci	2	2	6
n. deliberazioni formulate	09	11	14

1.9.3
Controllo
contabile

Dal settembre 2019, in considerazione che con l’art. 20, comma 8, del D.L. n. 91/2014, convertito con modificazioni nella Legge n. 116/2014, è stato abrogato il comma 2 dell’art. 2477 C.C., riguardante l’obbligo di nomina dell’Organo di Controllo in caso di capitale sociale almeno pari a quello minimo previsto dalla legge per le spa e che il Consorzio non rientra nei casi previsti dal terzo comma dell’art. 2477 C.C. come richiesto dal D.L. n. 135/2016 che introduce delle modifiche alla disciplina della revisione legale dei conti, di cui al D. Lgs. 27/10/2010, n. 39, il Consorzio ha affidato il controllo contabile a un Revisore Unico, rieletto con l’Assemblea del 18 luglio 2022, che resterà in carica sino all’approvazione del bilancio dell’esercizio 2024.

<i>Nome e Cognome</i>	<i>Carica</i>
Piorgiorgio Renier	Revisore Unico

L’assemblea ha deliberato all’unanimità il compenso del Revisore Unico che si quantifica in € 4.000,00 annui.

1.9.4
Organigramma

L’organo di governo viene individuato nel Consiglio di Amministrazione, come opzione prevista dall’art. 31 dello Statuto, in qualità di organo amministrativo. Al suo interno viene eletto il Presidente.

La gestione operativa del Consorzio viene di fatto assicurata dall’impegno diretto dei componenti del Consiglio di Amministrazione, in particolare per tutti gli aspetti che riguardano il rapporto con gli Enti e le Istituzioni competenti sia per le questioni relative al progetto di ristrutturazione che per il reperimento di di fonti finanziarie (Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico – Porto di Trieste, Comune di Trieste, Regione Friuli Venezia Giulia, Istituti bancari e finanziari ecc.).

Per quanto concerne gli aspetti amministrativi e contabili, il Consorzio si avvale dei servizi forniti dalla struttura del socio Consorzio Interland Cooperativa Sociale.

Il Consorzio non ha pertanto una sua struttura organizzativa con personale dipendente.

1.9.5
Mappa degli
stakeholders

Gli Stakeholder di Ausonia sono così identificati:

- Soci
- Clienti
- Fornitori
- Finanziatori
- Pubblica Amministrazione
- Soggetti d’appartenenza
- Comunità locale

PARTE 2 – VALORE AGGIUNTO

2.1
Equivalenza e bilanciamento con la contabilità generale di esercizio

In base all’approccio metodologico scelto ed in precedenza esplicitato, il concetto di **valore aggiunto** assume valenza fondamentale nella predisposizione del BS.

La **riclassificazione del conto economico** è volta a rappresentare come la ricchezza prodotta dal Consorzio Ausonia vada a distribuirsi a favore dei propri portatori di interessi (stakeholders), siano essi interni, siano essi esterni.

La ricchezza prodotta è data dalla differenza tra i ricavi, ottenuti fondamentalmente dall’attività di gestione dello Stabilimento Balneare, ed i costi intermedi della produzione, quelli cioè determinati da elementi diversi dal lavoro, in quanto la remunerazione del lavoro non viene considerata un costo, ma una delle voci di **ridistribuzione del valore aggiunto**.

La riclassificazione del conto economico porta, quindi, in sé un profondo senso di **“lettura altra”** degli elementi costitutivi del bilancio civilistico, tesa ad esplorarne i significati di valenza sociale, senza al contempo contraddirne la logica dei relativi principi contabili che ne è alla base.

Prima di procedere con la riclassificazione, si riassumono in forma semplificata i principali dati di bilancio e, in riferimento al conto economico, si propone una sintetica analisi dei ricavi e dei costi.

2.1.1
Situazione patrimoniale ed economica

PROSPETTO STATO PATRIMONIALE Forma semplificata	2022	2021	2020
STATO PATRIMONIALE ATTIVO			
Crediti verso soci	-	-	-
Immobilizzazioni	1.665.067	1.811.440	1.835.269
Attivo circolante	127.048	145.670	173.699
Ratei e risconti	42.810	46.398	28.948
TOTALE ATTIVO	1.839.925	2.003.508	2.037.916
STATO PATRIMONIALE PASSIVO			
Patrimonio netto	216.103	210.796	202.350
Fondi per rischi e oneri	2.047	3.394	3.394
Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	-	-	-
Debiti	902.062	990.311	944.860
Ratei e risconti	719.713	799.007	887.312
TOTALE PASSIVO	1.839.925	2.003.508	2.037.916

Le immobilizzazioni sono costituite:

- da immobilizzazioni materiali ed immateriali necessarie al funzionamento della struttura. Le immobilizzazioni immateriali rispecchiano il valore degli investimenti per la migioria e la riqualificazione della struttura e, sono state effettuate anche grazie ai contributi ottenuti, negli anni precedenti, principalmente dall'Ente Regione Friuli Venezia Giulia, dalla Camera di Commercio di Trieste e dalla Fondazione CRTrieste.

Nel corso degli esercizi 2016 e 2017, nessun contributo è stato ricevuto a questo titolo mentre nel 2018 si registra la concessione di un contributo ricevuto dalla Regione FVG sulla ex L.R. 20/06 pari ad € 6.395,20.

Dal 2019 a oggi, nulla si rileva a questo titolo.

I contributi ricevuti fino al 2015 coprono una percentuale importante delle spese sostenute per i lavori di risanamento, mentre tutti gli interventi effettuati dal 2016 in poi – con l'eccezione di quelli del 2018 parzialmente coperti dal contributo più sopra descritto - sono stati finanziati tramite la concessione di mutui accordati dalla BANCA ETICA SCPA e dalla INTESA SANPAOLO SPA, risorse interne e prestiti infruttiferi ricevuti da soci e non soci;

- dalle partecipazioni in altre cooperative e consorzi che rappresentano, per Ausonia un investimento duraturo e strategico;

L'attivo circolante ricomprende:

- crediti verso clienti;

- crediti tributari;

- crediti di altro tipo collegati al funzionamento del Consorzio (ad esempio il credito vantato nei confronti dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico – Porto di Trieste per il riconoscimento dei lavori di migioria effettuati sulla struttura);

- dalle disponibilità liquide.

Il patrimonio netto è dato:

- dal valore delle azioni del capitale sociale sottoscritte dalle otto cooperative socie del Consorzio alla data del 31/12/2022 rettificato dell'importo delle perdite maturate negli esercizi precedenti ed incrementato dagli utili conseguiti negli esercizi dal 2012 al 2016 e poi dal 2018 al 2022 mentre, il risultato negativo registrato nel 2017, va a diminuire il valore del patrimonio netto.

L'indebitamento è costituito da:

- debiti verso banche (a breve e a lungo termine);

- debiti verso fornitori;

- debiti tributari;

- altri debiti quali ad esempio quelli per l'imposta comunale sugli immobili (I.C.I.) per gli anni 2012 e 2013 che il Consorzio sta pagando ratealmente e quella per l'imposta municipale propria (I.M.U.) per gli anni 2018 e 2019 che verrà saldata entro i termini di legge; quelli verso le cooperative socie a titolo di finanziamento infruttifero effettuato per esigenze di liquidità, e quello relativo alle quote sociali da restituire ai soci usciti dalla compagine nel corso degli anni.

Il Fondo Rischi per il valore dell'ICI, richiesta dal Comune di Trieste, per gli anni 2012 e 2013, istituito nel 2017, è stato parzialmente utilizzato nel 2019: Il Consorzio aveva fatto ricorso verso la richiesta dell'Ente e aveva accantonato prudenzialmente quanto conteggiato a titolo di imposta non versata e interessi maturati. Il ricorso è stato rigettato e si è provveduto a chiedere la rateizzazione degli importi dovuti per il 2012 e per il 2013.

Il residuo, non utilizzato negli anni successivi, è stato lasciato inalterato dovendo il consorzio provvedere al pagamento dell'imposta municipale unica anche per alcuni anni successivi.

Ratei e risconti, sia attivi che passivi, sono stati determinati in considerazione dell'effettiva competenza di ricavi e costi, dell'esercizio considerato.

PROSPETTO CONTO ECONOMICO Forma semplificata	2022	2021	2020
VALORE DELLA PRODUZIONE	221.280	227.554	113.224
COSTI DELLA PRODUZIONE	201.133	204.231	80.901
Differenza tra Valore e Costi della Produzione	20.147	23.323	32.323
PROVENTI E ONERI FINANZIARI (saldo)	(19.404)	(18.376)	(22.840)
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	5	-	69
RISULTATO DI GESTIONE	738	4.947	9.448

Nel “valore della produzione” sono compresi i ricavi derivanti dall’affitto del ramo di azienda che il Consorzio ha stipulato con una cooperativa consorziata, per la gestione delle attività all’interno della struttura dello stabilimento.

Il valore pattuito nel contratto di affitto di ramo d’azienda, anche per la stagione estiva 2022 è stato decurtato perché, a causa di alcuni episodi di maltempo che nel 2019 hanno causato il crollo di una struttura, parte dello stabilimento continua a essere inagibile, incidendo quindi negativamente sull’attività del gestore.

Nel valore della produzione vengono rilevate le quote c/esercizio dei contributi in conto capitale afferenti agli investimenti che vengono realizzati nell’ambito del progetto di ristrutturazione/riqualificazione per € 74.573,48.

Nel 2022 inoltre, tra gli altri ricavi e proventi, sono state rilevate sopravvenienze attive pari a € 6.700,00 determinatesi con la chiusura di costi imputati agli esercizi precedenti.

La voce “costi della produzione” è invece il totale dei costi imputabili all’esercizio inerenti all’acquisto di servizi, di godimento di beni di terzi, gli ammortamenti e gli oneri diversi di gestione.

In merito agli ammortamenti, in forza del rilascio della nuova concessione che ne proroga la validità al 2046, dall’esercizio 2021, è stato modificato il piano di ammortamento rimodulando le aliquote applicate in considerazione della data di iscrizione dell’immobilizzazione, della perizia eseguita dai tecnici che seguono la ristrutturazione e dal limite temporale determinato dalla scadenza dell’attuale concessione.

“Proventi e oneri finanziari” sono composti dagli interessi passivi maturati sui conti corrente bancari e sui mutui concessi da Banca Popolare Etica SCPA e Intesa Sanpaolo SPA.

2.1.2
Analisi dei ricavi

In merito ai “ricavi delle vendite e delle prestazioni”, rispetto alla determinazione del valore della produzione, viene evidenziato, nel prospetto a seguire, l’andamento osservato nell’ultimo triennio:

	2022	2021	2020
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	140.000	143.850	103.300
Altri ricavi e proventi	81.280	83.704	9.924
VALORE DELLA PRODUZIONE	221.280	227.554	113.224
	-2,76%		
		+100,98%	

Dal 2011 tutte le attività dello Stabilimento sono gestite da altri soggetti e, pertanto, nei “ricavi delle vendite e delle prestazioni” si rilevano i valori degli affitti di ramo d’azienda e dai ricavi conseguiti dalla locazione temporanea di alcuni spazi, oggetto della concessione, a soggetti esterni.

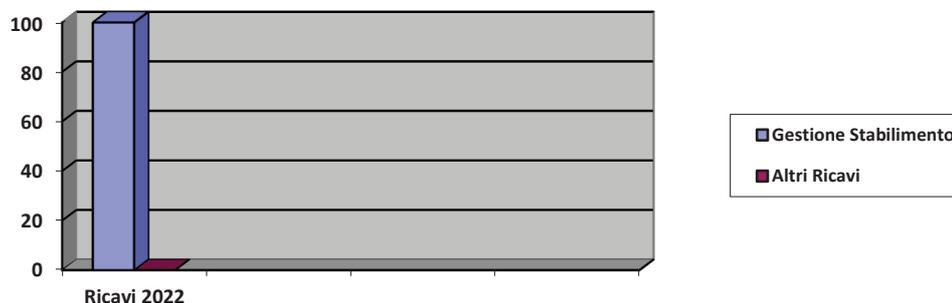
Il raffronto dei valori per gli esercizi 2020 e 2021, deve ritenersi fuorviante perché nell’esercizio 2020 è stato riconosciuto un importante sconto sul valore del canone d’affitto d’azienda al gestore che, nel rispetto dei protocolli necessari al contenimento della diffusione della pandemia Covid 19, ha dovuto contenere fortemente la capacità ricettiva dello stabilimento ed inoltre, in relazione alla decisione assunta in merito alla deroga relativa alla sospensione degli ammortamenti (art. 60, comma 7bis, Legge n. 126/2020), tra gli “altri ricavi e proventi”, non sono state rilevate le quote di contributo ad abbattimento degli ammortamenti stessi. Nel 2021, essendo stati invece rilevati gli ammortamenti, il valore dei contributi c/esercizio legati alle operazioni di risanamento/ristrutturazione, ammontano a € 77.314,97.

L’esercizio 2022 invece, risulta essere in linea con l’esercizio precedente: negli altri ricavi e proventi sono stati rilevati contributi in conto capitale per € 74.573,48 relativi alle quote registrate ad abbattimento dei costi di ammortamento inerenti i lavori di miglioria e riqualificazione e, per € 6.700,00, come descritto in precedenza, sono state contabilizzati dei ricavi di competenza degli esercizi precedenti.

Per un valore minimale, inoltre, si rilevano rimborsi di natura diversa: arrotondamenti e rimborsi attivi.

Nella tabella che segue viene evidenziata la composizione, in forma comparata rispetto agli ultimi due esercizi, dei ricavi delle vendite e delle prestazioni:

Voce di ricavo	2022	%	2021	%
Ricavi gestione STABILIMENTO	140.000	100,00	140.000	97,32
Altri ricavi	--	--	3.850	2,68
TOTALE RICAVI	140.000	100.00	143.850	100.00



Anche nel 2022, come negli anni precedenti, l’attività dello Stabilimento è stata gestita dal Consorzio attraverso l’apporto lavorativo di una consorziata alla quale sono stati affidati i servizi tramite l’istituto dell’affitto del ramo d’azienda.

La voce “altri ricavi e proventi” è così composta:

Contributi c/capitale – quota esercizio relativi a lavori di investimento/ristrutturazione, concessi da Regione FVG, C.C.I.A.A. di Trieste e Fondazione CRTrieste	€ 74.573,48
Sopravvenienze attive	€ 6.700,00
Arrotondamenti attivi/ Rimborsi spese	€ 6,21

2.1.3
Analisi dei costi

Per quanto attiene la dimensione dei costi, vengono specificate le voci che ne costituiscono la composizione, con relativi importi ed incidenze, in riferimento agli ultimi de esercizi.

Voce di costo	2022	%	2021	%
Per materie prime sussidiarie, di consumo e merci	-	-	-	-
Per servizi	21.973	10,92	23.647	11,58
Per godimento di beni di terzi	25.310	12,58	24.445	11,97
Ammortamenti e svalutazioni	146.373	72,78	150.036	73,46
Accantonamento per rischi	-	-	-	-
Oneri diversi di gestione	7.477	3,72	6.103	2,99
TOTALE COSTI della produzione	201.133	100,00	204.231	100,00

2.1.4
Investimenti

Gli investimenti realizzati sulla struttura negli anni precedenti sono coperti in parte da contributi specifici concessi dalla Regione Friuli Venezia Giulia, dalla Camera di Commercio di Trieste, dalla Fondazione CRTrieste e, per la parte residua, finanziati con le risorse del Consorzio.

2.2
 Prospetto di
 determinazione
 del valore
 aggiunto

	VALORE AGGIUNTO GLOBALE	2022	2021	2020
A)	Valore della produzione	146.707	144.187	103.327
1.	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	140.000	143.850	103.300
	- rettifiche di ricavo			
2.	Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti (e merci)			
3.	Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
4.	Altri ricavi e proventi	6.707	337	27
	Ricavi della produzione tipica	146.707	144.187	103.327
5.	Ricavi per produzioni atipiche (produzioni in economia)			
B)	Costi intermedi della produzione	42.197	43.527	73.923
6.	Consumi di materie di consumo			
	Costi di acquisto merci (o Costo delle merci vendute)			
7.	Costi per servizi	16.108	17.022	12.985
8.	Costi per godimento di beni di terzi	25.310	24.445	23.777
9.	Accantonamento per rischi			
10.	Altri accantonamenti - svalutazioni			
11.	Oneri diversi di gestione	779	2.060	37.161
	VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO	104.510	100.660	29.404
C)	Componenti accessori e straordinari			
12.	+/- Saldo gestione accessoria			
	Ricavi accessori			
	- Costi accessori			
	VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO	104.510	100.660	29.404
	- Ammortamenti della gestione per gruppi omogenei di beni	146.373	150.036	--
	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	146.373	149.318	--
	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	--	718	--
	VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO	-41.863	-49.376	29.404

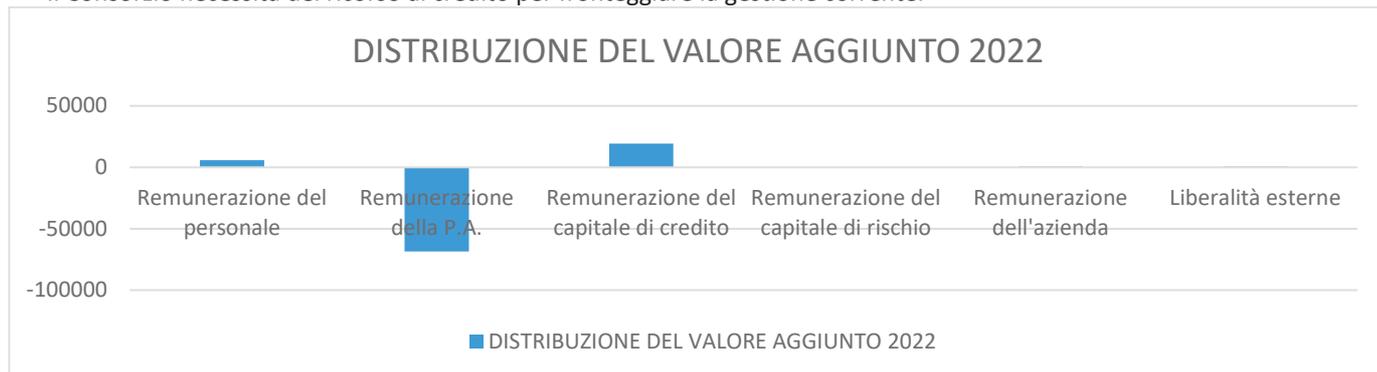
2.3
 Prospetto di
 riparto del valore
 aggiunto

DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO		2022	2021	2020
A -	Remunerazione del personale	5.865	6.625	5.720
	Personale non dipendente			
	Lavoratori occasionali e lav. a progetto			
	Lavoratori autonomi: coop. e società non consorziate			
	Soci lavoratori autonomi: cooperative consorziate	5.865	6.625	5.720
	Ristorni ai soci			
	INPS collaboratori			
B -	Remunerazione della Pubblica Amministrazione	-68.520	-9.370	-80.124
	Stato			
	imposte dirette			
	IRES	5	--	69
	imposte indirette			
	imposta di bollo-registro-vidimazioni	627	468	258
	tasse di concessione governativa			
	tasse automobilistiche			
	- sovvenzioni in c/esercizio	--	-6.053	-2.000
	Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia			
	imposte dirette			
	IRAP			
	- sovvenzioni in c/esercizio	-72.673	-74.629	-4.000
	Provincia di Trieste			
	- sovvenzioni in c/esercizio			
	C.C.I.A.A. di Trieste			
	imposte indirette	163	80	40
	diritti annuali CCIAA	158	145	159
	- sovvenzioni in c/esercizio	-790	-1.575	
	Comune di Trieste			
	imposte indirette			
	IMU	5.100	2.550	--
	imposta pubblicità			
	TASI			
	Spese contrattuali			
	- sovvenzioni in c/esercizio			
	Azienda Sanitaria Triestina			
	imposte indirette			
	Altri			
	- sovvenzioni in c/esercizio AdSP			-3.896
	- sovvenzioni in c/esercizio FONDAZIONE CRTRIESTE	-1.110	-1.110	
C -	Remunerazione del capitale di credito	19.404	18.376	22.766
	Oneri per capitali a breve termine			
	interessi passivi v/ banche ordinarie	1.637	3.222	4.314
	interessi passivi v/banche etiche			
	interessi passivi v/istituti pubblici	96		

		interessi passivi v/sovventori III° settore			
		interessi passivi v/altri sovventori privati			
		interessi passivi v/prestiti da soci			
		interessi passivi v/Stato per dilazione imposte	610	426	390
		Interessi attivi su banche ordinarie			-74
	Oneri per capitali a lungo termine	interessi passivi v/ banche ordinarie	11.312	10.743	5.250
		interessi passivi v/banche etiche	5.749	3.985	12.886
		interessi passivi v/istituti pubblici			
		interessi passivi v/sovventori III° settore			
		interessi passivi v/altri sovventori privati			
		interessi passivi v/prestiti da soci			
D - Remunerazione del capitale di rischio					
		Dividendi (utili distribuiti alla proprietà)			
E - Remunerazione dell'azienda					
			738	4.947	9.488
	+/- Variazione riserve	variazione del capitale netto			
		utile d'esercizio	738	4.947	9.488
		perdita d'esercizio			
F - Liberalità esterne					
		a sostegno organizzazioni, eventi, manifestazioni			
		a sostegno altri enti III° settore			
		partecipazioni associative	650	800	800
		a sostegno pubblicazioni			
	VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO		-41.863	-49.376	29.404

Si rileva come:

- Il valore aggiunto globale netto ha segno negativo in considerazione del fatto che scopo del Consorzio, è la ristrutturazione dello stabilimento balneare e quindi, la componente degli ammortamenti incide in maniera importante nel calcolo essendo di gran lunga superiore della differenza tra i ricavi e i costi intermedi della produzione (valore aggiunto caratteristico);
- Nella remunerazione del personale è stato ricompreso quanto corrisposto alle cooperative associate che prestano servizi al Consorzio;
- La remunerazione della Pubblica Amministrazione presenta un saldo negativo in quanto le sovvenzioni superano quanto corrisposto a titolo di imposte e tassazione,
- Il Consorzio necessita del ricorso al credito per fronteggiare la gestione corrente.



PARTE 3 - RELAZIONE SOCIALE

3. Relazioni con gli stakeholder interni

3.1 Individuazione

Si individuano in qualità di stakeholder interni:

- Cooperative associate

Le cooperative associate sono, al tempo stesso, sia *influenti* che *influenzati* rispetto alle vicende del Consorzio.

3.2 Cooperative Associate

In base alle categorie previste dallo Statuto (art. 4) si osserva come, nell'esercizio 2022, la composizione della base sociale si sia così costituita:

Soci ordinari:



La Quercia Società Cooperativa Sociale – Trieste



Agricola Monte San Pantaleone Soc. Coop. - Trieste



Interland Consorzio Società Cooperativa Sociale – Trieste



La Collina Società Cooperativa Sociale – Onlus - Trieste



Duemilauno Agenzia Sociale Società Cooperativa Sociale – Muggia (TS)



Querciambiente Società Cooperativa Sociale – Trieste



Croce del Sud Società Cooperativa Sociale – Trieste



La.se Società cooperativa sociale - Trieste

		Categorie	n. soci
Associate			
		Soci Ordinari	08

3.2.1
Analisi soci ...

La natura della relazione con i *soci del Consorzio Ausonia ai sensi dello Statuto sociale* è di natura mutualistica. In base alla categoria dei *soci del Consorzio Ausonia* si sviluppa di seguito un’analisi tipologica tesa ad inquadrare la composizione della base sociale ed alla definizione delle relazioni che la caratterizzano.

... per tipologia

Categoria	n. soci
Cooperative sociali di tipo A	01
Cooperative sociali di tipo B	04
Cooperative sociali di tipo misto (A e B)	02
Consorzi sociali	01
TOTALE	08

... per comune di residenza

Comune di residenza	n. soci
Trieste	07
Muggia (TS)	01
TOTALE	08

... per anzianità associativa

Anni anzianità	n. soci
Dal 2005 a 2018	07
Dal 2018	01
TOTALE	08

3.3
Lavoratori non
Soci

Il Consorzio non ha lavoratori dipendenti.

La gestione della stagione 2022 è stata effettuata tramite l'istituto dell'affitto di ramo d'azienda.

3.4
Volontari

Il Consorzio non ha volontari.

**4.
Relazioni con gli
stakeholder
esterni**

4.1
Individuazione

Si individuano in qualità di stakeholder esterni:

- Clienti / committenti
- Pubblica Amministrazione:
 - Stato – Repubblica Italiana
 - Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia
 - Comune di Trieste
 - Autorità di Sistema Portuale di Trieste
 - Camera di Commercio Venezia Giulia
 - Fondazione CRTrieste
- Federazioni / centrali cooperative / ecc.
- Fornitori di beni e servizi
- Istituti di credito
- Comunità locale

Sono quei soggetti che risultano essere o *influenti* o *influenzati* rispetto alle vicende della Cooperativa.

Per ciascun soggetto vengono, nei paragrafi a seguire, evidenziate le relazioni intercorse nel corso dell'anno 2022.

4.2
Clienti /
committenti...

Questa categoria di stakeholder vede una relazione caratterizzata da una dimensione contrattuale (appalto; affidamento diretto / convenzione; partenariato; ecc.) in riferimento alla quale possono essere così analizzati.

... per categorie

<i>Categorie</i>	<i>Numero</i>	<i>Valore anno</i>	<i>%</i>
Cooperative socie	1	140.000,00	100,00
TOTALE	1	140.000,00	100,00

Il Consorzio Ausonia per sue finalità statutarie ha il compito di assegnare i servizi relativi alla gestione dello stabilimento balneare prioritariamente alle proprie cooperative associate.

In via indiretta potremmo ritenere comunque anche “clienti” del Consorzio Ausonia anche le persone che accedono ai servizi balneari e di intrattenimento musicale e culturale organizzati all'interno della struttura di Ausonia, in quanto di fatto il marchio e l'immagine che tale clientela rileva dalle prestazioni ricevute è sempre quella di Ausonia e non tanto della cooperativa che materialmente gestisce il servizio.

... per servizio / attività	Cliente	Riferimento / servizio / attività / ecc.	Valore anno	%
	Cooperativa Croce del Sud	Gestione stabilimento balneare	140.000,00	100,00
	TOTALE		140.000,00	100,00

... condizioni di negoziazione	Contratto CROCE DEL SUD	2022	2023	2024

Nel dicembre 2018 è stato stipulato un contratto di affitto di ramo d’azienda per 3+3 anni, con la cooperativa socia, **CROCE DEL SUD Cooperativa Sociale**, per il periodo 2019 – 2021.

Nel luglio 2020, il contratto è stato modificato sia per quanto riguarda la durata, sia per quanto riguarda il valore del corrispettivo annuo.

La nuova scadenza è stata fissata per il 1° gennaio 2025.

Oggetto del contratto è la gestione dello stabilimento balneare, la gestione del bar diurno a supporto dell’attività balneare, la gestione di servizi accessori di natura culturale, ricreativa e sportiva, la gestione dell’intrattenimento (culturale, ricreativo, sportivo, musicale e danzante) con somministrazione di cibi e bevande e la vendita di beni e servizi attinenti alla balneazione.

... azioni di coinvolgimento

Il contratto è stato predisposto dopo una attenta analisi e negoziazione con la parte interessata anche per evidenziare e assicurare la massima adesione del contratto stesso con le finalità generali di sviluppo del progetto complessivo di rilancio di Ausonia.

Da questo punto di vista con il contratto è stato anche sottoscritto un regolamento attuativo per la gestione delle singole attività e per individuare precisamente gli ambiti di competenza del gestore e quelli del Consorzio Ausonia nel comune interesse di favorire lo sviluppo delle iniziative imprenditoriali e l’opera di risanamento della struttura nonché dell’immagine complessiva di Ausonia nei confronti della cittadinanza.

... grado di soddisfazione

Nel 2022 non è stata adottata alcuna forma di rilevazione formale del grado di soddisfazione dei committenti.

4.4

Pubblica Amministrazione

Le relazioni con la Pubblica Amministrazione vengono delineate in relazioni ai diversi portatori di interesse, compresi in tale fattispecie.

Stato – Repubblica Italiana

Per quanto attiene alle relazioni in essere con lo Stato, queste possono fondamentalmente identificarsi nella dimensione fiscale. In merito alle imposte sul reddito si specifica quanto segue:

I.R.E.S.: In merito alla tassazione IRES, il D.L. 138/2011 ha modificato la tassazione prevista per le cooperative sociali, intervenendo sull’art. 6 del D.L. n. 63/2002. Il Consorzio è soggetto alla tassazione del 24% sul 10% degli utili netti destinati a riserva, oltre che sul valore delle riprese fiscali.

I.R.A.P.: il Consorzio, in quanto cooperativa sociale, beneficia dell’esonero dalla tassazione IRAP ai sensi della legge regionale n. 3 del 25/01/2002 art. 2 bis.

Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

Il Consorzio Ausonia intrattiene una serie di relazioni importanti con l'amministrazione regionale che riguardano:

- Gli adempimenti annuali relativi alle comunicazioni riguardanti le tariffe balneari applicate;
- Le pratiche in essere per i contributi in conto capitale ricevuti nelle annualità passate sulle opere di ristrutturazione dello stabilimento balneare ai sensi delle Leggi Regionali sulle quali sono stati concessi i contributi.

Comune di Trieste

Con l'amministrazione comunale di Trieste è stato assicurato un costante confronto sia sugli aspetti più specificatamente amministrativi (autorizzazioni varie per lo svolgimento di eventi e attività commerciali) sia sul versante strategico per informare gli organi di governo dell'amministrazione comunale sullo stato d'avanzamento del progetto Ausonia stante la sua importante valenza economica e sociale per la città di Trieste.

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale - Porto di Trieste

L'interlocuzione con l'Autorità di Sistema Portuale si sviluppa nell'ambito dei rapporti contrattuali in essere all'interno della Concessione venticinquennale sottoscritta nel mese di luglio 2021, ma anche in relazione allo stato di avanzamento dei lavori di ristrutturazione dello stabilimento balneare.

4.5 Federazioni / centrali cooperative / ecc.

Il Consorzio Ausonia aderisce alle due centrali cooperative Confcooperative e Legacoop.

La relazione con le due centrali è stata costante ed è finalizzata a rafforzare una condivisione del mondo cooperativo regionale rispetto agli obiettivi importanti dello sviluppo del progetto Ausonia.

Inoltre, le due centrali cooperative sono soggetti di riferimento per le richieste di intervento finanziario a valere sui fondi nazionali e regionali di sviluppo della cooperazione gestiti direttamente dal movimento cooperativo.

<i>Tipologia di forniture</i>	<i>Valore anno</i>	<i>%</i>
Cooperative consorziate – servizi di supporto amministrativo	5.865	2,92
Lavori di ristrutturazione pluriennale e manutenzione ordinaria/ammortamenti	146.373	72,77
Altri fornitori esterni- utenze, servizi amministrativi, compensi ai sindaci ecc.	23.585	11,73
Accantonamento per rischi	-	-
Licenza annuale Stabilimento	25.310	12,58
TOTALE	201.133	100,00

4.8 Comunità locale

Come riportato nella sezione che illustra gli obiettivi nel medio/lungo periodo, il progetto Ausonia ha una valenza che, al di là delle specifiche iniziative imprenditoriali sviluppate al suo interno, rimanda ad un interesse più ampio della comunità locale ad assicurare che un bene di valenza storica e culturale così importante come lo stabilimento balneare Ausonia possa essere rilanciato e rivitalizzato per realizzare spazi di benessere, cura e svago a beneficio di tutta la cittadinanza.

Il Consorzio mantiene un rapporto costante con le Istituzioni pubbliche cittadine per un aggiornamento sulle problematiche relative allo stato di avanzamento del progetto generale e degli investimenti da reperire.

IMPEGNI PER IL FUTURO

L'assunzione degli impegni viene classificata su due livelli:

- In riferimento all'esercizio 2023, con la definizione di alcuni obiettivi il raggiungimento dei quali verrà puntualmente analizzato nel BS 2022;
- Per quanto concerne gli esercizi successivi 2024-2026, vengono definiti alcuni obiettivi di medio termine.

Gli obiettivi per il 2023 vengono così definiti:

Obiettivi	Indicatori	Entro il...
Riqualificazione strutturale ed architettonica dello Stabilimento balneare Ausonia.	Reperimento nuovi finanziamenti per la ricostruzione piscina.	Dicembre 2023
Ridefinizione progettualità e piano economico e finanziario	Costituzione partenariato per sviluppo imprenditoriale	Dicembre 2023
	Predisposizione progetto integrativo per la riqualificazione zona piscina e nuovo piano economico-finanziario	Dicembre 2023
	Predisposizione cronoprogramma lavori di riqualificazione	Dicembre 2023
Reperimento risorse finanziarie per ristrutturazione e riqualificazione dello Stabilimento balneare.	Presentazione richiesta ai fondi nazionali e regionali per lo sviluppo della cooperazione	Dicembre 2023
	Presentazione richiesta finanziamenti agli Istituti di credito per i nuovi lavori di ristrutturazione	Dicembre 2023
	Ottenimento finanziamenti	Dicembre 2023
Ricapitalizzazione del Consorzio e allargamento della base sociale	Ingresso nuovi soci	Dicembre 2023

Gli obiettivi di medio termine (2023-2025) sono i seguenti:

Obiettivi	Indicatori	Entro il...
Riqualificazione strutturale ed architettonica dello Stabilimento balneare Ausonia.	Stipula contratti di appalto per i lavori	Febbraio 2024
	Ricostruzione pontili e gradinate zona piscina.	Maggio 2024
	Completamento dei lavori e opere di riqualificazione	Aprile 2025